

# ENTERPRISE

TWEEDAAGSE CURSUS VOOR FINANCIEEL MANAGERS

# RISK MANAGEMENT

Volg deze cursus op een van de volgende data:

19 en 20 juni 2012, Courtyard by Marriott Hotel Amsterdam Airport  
9 en 10 oktober 2012, Hotel Mercure Utrecht Nieuwegein

**FM.NL** CFO  
FINANCIEEL MANAGEMENT

- Overzicht COSO II raamwerk voor Enterprise Risk Management
- Belangrijke concepten, principes en onderdelen van het raamwerk
- Rollen en verantwoordelijkheden
- Praktijkvoorbeelden

# ENTERPRISE RIS

TWEEDAAGSE CURSUS VOOR FINANCIËEL MANAGERS

## AD HOC BELEID

Voorkomt uw organisatie systematisch onaangename verrassingen?

Gaat het afleggen van verantwoording over het gevoerde beleid inzake risicomanagement uw organisatie gemakkelijk af?

Kent u het COSO II Enterprise Risk Management al?

Het COSO II raamwerk voor Enterprise Risk Management (ERM) is een beproefde methode voor het proactief en integraal managen van onzekere gebeurtenissen, risico's maar ook opportuniteiten.

Dit is essentieel met het oog op het realiseren van de doelstellingen en het creëren van waarde voor uw organisatie. Maar ook toenemende regelgeving maakt ERM een must!

De Nederlandse Corporate Governance Code stelt dat ondernemingen over adequate en effectieve risicomanagementsystemen moeten beschikken en refereert aan COSO II.

## 40% KORTING?

Neem een in-company training: 40% voordeel, geen reistijd en een cursus aangepast aan uw wensen. Bel 020 6390008, of surf naar [www.alexvangroningen.nl](http://www.alexvangroningen.nl).

## 25 DEELNEMERS

Per keer doen maximaal 25 personen mee. Schrijf u daarom vandaag nog in en verzekert u van een plaats.

## EERSTE DAG 09.00 UUR - 18.00 UUR

### ERM en de betekenis voor de praktijk

- Inleiding ERM, achtergronden en concepten
- Betere beheersing van onzekere toekomstige gebeurtenissen
- Optimale benutting van gedane investeringen (bijv. Sarbanes-Oxley)

### De rol van ERM binnen een specifieke organisatie

- Belang van de interne beheersomgeving
- Relatie van ERM met de doelstellingen van de organisatie
- ERM als kapstok voor alle lopende initiatieven en projecten

### Identificeren en wegen van de risico's

- Technieken voor identificatie van relevante gebeurtenissen
- Prioritering van de geïdentificeerde risico's
- Management focus door gebruik van het Risicoregister

### Inspelen op risico's

- Kiezen uit beantwoordingstrategieën
- Afweging van kosten en baten
- Implementatie van verbetermaatregelen

Online aanmelden kan via [alexvangroningen.nl](http://alexvangroningen.nl)

# RISK MANAGEMENT

**TWEEDE DAG 09.00 UUR - 17.30 UUR**

## **Implementatie van risicomanagement in de organisatie**

- Beheersmaatregelen ontwerpen en invoeren
- Creëren van betere samenwerking tussen functies
- In samenhang beheersen van organisatie-onderdelen

## **Communicatie over risico's**

- Informatie en communicatie
- Belang van goede "Key Risk Indicators"
- Relatie met "performance management", "BSC", et cetera.

## **Toezicht op "in control" zijn**

- Bepaling van de mate van "in control"
- ERM en de "corporate governance" van de organisatie
- Internal Audit en andere vormen van monitoring

## **Integraal risicomanagement in de praktijk**

- Alle ERM componenten in samenhang
- ERM en de verbetering van de aansturing van divisies, OpCo's, et cetera
- Optimalisatie van de samenwerking tussen compliance functies

## **EXPERTISE**

Uw docent is drs Gert-Jan Willig, Register Accountant en Certified Internal Auditor. Gert-Jan is werkzaam als Director Audit bij ASM International N.V.. Daarvoor was hij Principal Manager bij de afdeling Advisory van PricewaterhouseCoopers en heeft hij zich gespecialiseerd in corporate governance, Sox/Tabaksblat, enterprise risk management en internal audit.

## **DOELGROEP**

Tijdens deze tweedaagse cursus ontmoet u toezichthouders, management, financieel directeurs, algemeen directeurs, controllers, compliance officers, auditors, etc. bij middelgrote en grote ondernemingen die betrokken zijn bij risicomanagement.

## **VOLG DEZE CURSUS**

Bent u verantwoordelijk voor risicomanagement? Of u er nu beleid voor uitvaardigt, er toezicht op houdt of risicomanagement implementeert en coördineert, het is goed als u met uw 'peers' van gedachten kunt wisselen en ervaringen kunt bespreken. U leert dus naast wat ERM inhoudt en hoe u dit invoert, ook van de praktijkcases van uw collega's. Kortom:

- Neem afscheid van hap-snap en ad hoc beleid
- Manage proactief en integraal onzekere gebeurtenissen
- Voldoe aan wettelijke vereisten

## **GARANTIE**

Wij zijn overtuigd van de kwaliteit van het programma. Als u niet tevreden bent, dan kunt u kosteloos een ander programma volgen. Zonder enige discussie.

## KANSEN BETER BENUTTEN

Fax uw inschrijving naar 020 6391025

Bedrijf \_\_\_\_\_

Bedrijfsactiviteit \_\_\_\_\_

Aantal medewerkers \_\_\_\_\_

Adres \_\_\_\_\_

Postcode \_\_\_\_\_

Plaats \_\_\_\_\_

Tel. bedrijf \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Naam \_\_\_\_\_ m/v

Voornaam \_\_\_\_\_

Functie \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_ @ \_\_\_\_\_

Ik schrijf bovenstaande in voor:

19 en 20 juni 2012, Courtyard Marriott Hotel  
Amsterdams Airport

9 en 10 oktober 2012, Hotel Mercure Utrecht  
Nieuwegein



Wilt u een abonnement op Chief Financial Officer Magazine ad 225 euro voor 6 nummers per jaar tot wederopzegging en tevens profiteren van 225 euro korting op deze cursus?

Ja  Nee  Ik ben al abonnee

Fax uw inschrijving naar Alex van Groningen BV 020 6391025 of stuur deze in een ongefrankeerde envelop naar Antwoordnummer 47252, 1070 VC Amsterdam.

Online aanmelden kan ook via [alexvangroningen.nl](http://alexvangroningen.nl)

Datum \_\_\_\_\_ Handtekening \_\_\_\_\_

ALEX VAN GRONINGEN

Alex van Groningen BV  
Burgemeester Haspelslaan 63, 1181 NB Amstelveen  
Tel 020 6390008, Fax 020 6391025  
[info@alexvangroningen.nl](mailto:info@alexvangroningen.nl), [alexvangroningen.nl](http://alexvangroningen.nl)

BEL ONS VOOR MEER INFORMATIE : 020 6390008

**ALEX VAN GRONINGEN BV** is marktleider in financiële trainingen, cursussen en evenementen. **PRIJS** Uw investering bedraagt 1.895 euro excl. BTW per persoon. De prijs is exclusief BTW en geldt tot 31/12/2012. Lunch, koffie/thee en documentatie zijn inbegrepen. **PE-PUNTEN** Deze training kan 14 PE-punten opleveren, zie [www.alexvangroningen.nl](http://www.alexvangroningen.nl). **LOCATIE** De training vindt plaats in een luxe 4/5 sterren hotel. Indien u wilt overnachten reserveert u - voor eigen rekening - een kamer. De locatie kan door omstandigheden wijzigen. **CURSUSMAP** Alle deelnemers ontvangen een map die uitstekend als naslagwerk kan worden gebruikt. **ANNULEREN** Als u onverhoopt bent verhinderd, dan kunt u zich door een collega laten vervangen. Ook kunt u - één keer - tot drie werkdagen voor aanvang de datum waarop u deelneemt wijzigen (100 euro). Schriftelijk annuleren kan tot 30 dagen voor aanvang van de oorspronkelijke cursusdatum onder berekening van 100 euro administratiekosten exclusief BTW. **GARANTIE** Bent u niet tevreden over deze training dan kunt u in overleg kosteloos een ander programma uit ons aanbod volgen. **INSCHRIJVEN** U schrijft zich in door de antwoordcoupon volledig ingevuld en ondertekend op te sturen naar Antwoordnummer 47252, 1070 VC Amsterdam of te faxen naar 020 6391025. Per omgaande ontvangt u een bevestiging en een factuur. **CERTIFICAAT** Alle deelnemers ontvangen na afloop een certificaat. © **COPYRIGHT** Amstelveen 2012 Alex van Groningen BV. Onze algemene voorwaarden zijn van toepassing op dit programma - zie onze website. Uw gegevens kunnen worden gebruikt voor het toezenden van informatie door Alex van Groningen BV. Heeft u hier bezwaar tegen? Stuur dan een fax naar 020 6391025.

## GRATIS FINANCIËEL BLAD



Het vakblad voor controllers en financieel managers. Boordevol praktische tips & tricks, best practices en nieuwe vacatures. Financieel Management verschijnt 4 keer per jaar. Houd de ontwikkelingen in uw vak bij! Abonneer nu.

Ga naar [www.fm.nl/gratis](http://www.fm.nl/gratis)



14 PE-PUNTEN